

## Ministerie van Financiën

> Retouradres Postbus 20201 2500 EE Den Haag

Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid  
de plv. secretaris-generaal  
mw. I.D. Nijboer  
Postbus 90801  
2509 LV DEN HAAG

Datum  
Betreft Doorlichtingsrapport AGSZW

Geachte mevrouw Nijboer,

De Regeling agentschappen schrijft voor dat elk agentschap tenminste eens in de vijf jaar wordt doorgelicht. De doorlichting heeft als algemene doelstelling: "het geven van inzicht in het functioneren van het agentschap SZW in het licht van de Regeling agentschappen op de gebieden governance, financieel beheer, doelmatigheid en bekostiging". Onlangs is de doorlichting van het agentschap SZW afgerond. De doorlichting is uitgevoerd door de directie Begrotingszaken van het ministerie van Financiën en de directie Financieel-Economische Zaken (FEZ) van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid. Met deze brief bieden wij u ons onderzoek en onze gezamenlijke aanbevelingen aan.

Bijgevoegd rapport is het resultaat van de bovengenoemde doorlichting. In het rapport zijn acht aanbevelingen opgenomen:

1. Herijk de convenanten tussen eigenaar, opdrachtgevers en het agentschap en beleg vanaf 2015 een opdrachtgeversoverleg.
2. Stel in 2015 een meerjaren visie en strategie op waarlangs de toekomst van AGSZW kan worden vormgegeven.
3. Herijk samen met de directeur FEZ de taken en verantwoordelijkheden in het kader van de eigenaarsondersteuning.
4. Ontwikkel doelmatigheidsindicatoren en neem in het jaarplan 2015 streefwaarden op waaruit een doelmatiger wordende uitvoering blijkt.
5. Creëer meer aandacht voor doelmatigheid naast kwaliteit van de uitvoering.
6. Ontwikkel in 2015 een producten en dienstencatalogus (PDC) en komt tot productprijzen in lijn met de opzet van de PDC.
7. Elimineer risicomarges en kortingen in het kader van het eigen vermogen als onderdeel van de tariefsberekening.

### Directie Begrotingszaken

Korte Voorhout 7  
2511 CW Den Haag  
Postbus 20201  
2500 EE Den Haag  
www.rijksoverheid.nl

### Inlichtingen

dhr. drs. ing. J.A. Sassen RA  
T 070-3427066  
j.a.sassen@minfin.nl

### Ons kenmerk

BZ/2014/478M

### Uw brief (kenmerk)

-

### Bijlagen

- Doorlichtingsrapport AGSZW  
- Managementreactie AGSZW

### Kopie

directeur FEZ SZW

8. Heroverweeg de huidige uurtariefberekening om te vormen tot een integraal kostprijsmodel, met waar mogelijk met inbegrip van de out of pocket kosten geïntegreerd in de kostprijzen per product.

Wij vernemen graag uw reactie op deze aanbevelingen en het rapport als geheel. Wij willen ook graag met u van gedachten wisselen over de maatregelen die u naar aanleiding van de aanbevelingen wilt nemen. Hiervoor zal een afspraak worden gemaakt.

Deze gelegenheid benutten wij ook om de openbaarmaking van het doorlichtingsrapport te bespreken. Conform de Regeling agentschappen dient de rapportage integraal openbaar gemaakt te worden door de betrokken minister. Daarnaast worden in het Financieel Jaarverslag Rijk (FJR) de belangrijkste aanbevelingen uit alle uitgevoerde doorlichtingen opgenomen, met een verwijzing naar de vindplaats van deze stukken. Voorts wordt in het FJR verwezen naar een pagina op [rijksoverheid.nl](http://rijksoverheid.nl) waar doorlichtingsrapporten worden gepubliceerd.

De directeur van AGSZW heeft onlangs een formele reactie op het rapport gegeven. Deze reactie treft u eveneens integraal aan als bijlage bij deze brief.

Met vriendelijke groet,

De Directeur Begrotingszaken,

Hillie Beentjes

De Directeur-FEZ SZW

Frances Diepstraten