

# Bijlage Duurzaamheidsverslag IenW 2020 - Stappen naar de Materialiteitenmatrix

## Stap 1: Opzet en validatie van lijst onderwerpen

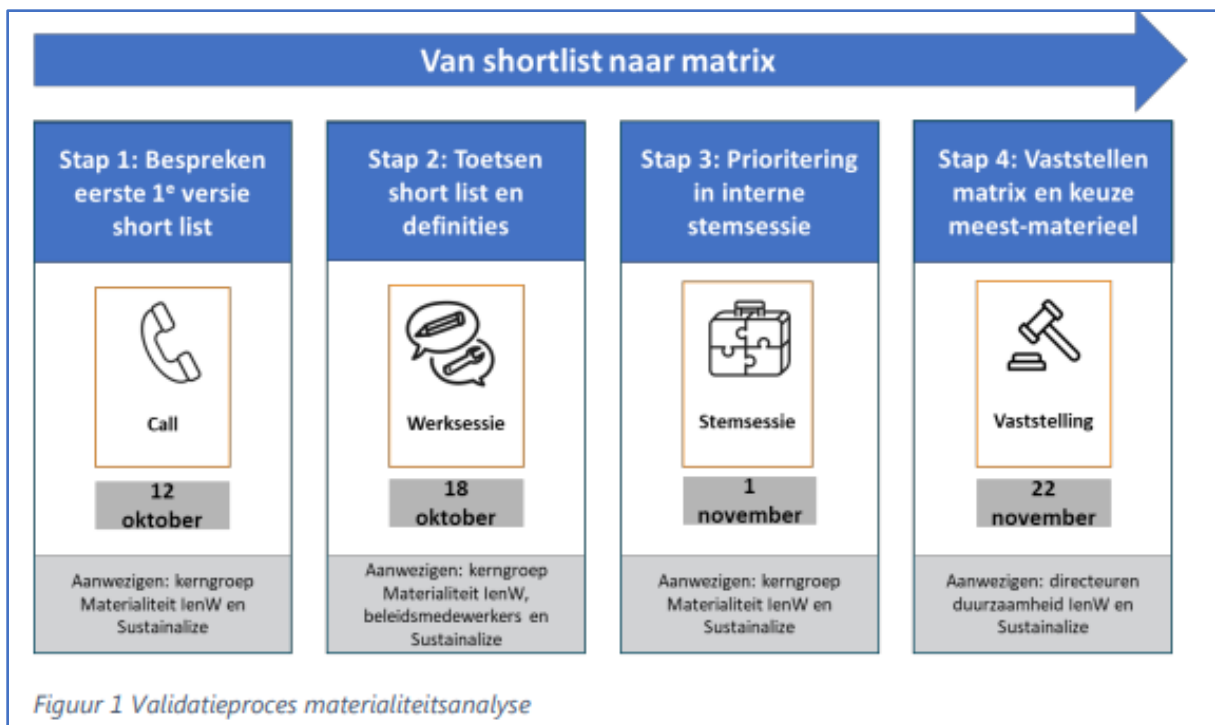
Als eerste stap van de materialiteitsanalyse zijn alle mogelijke onderwerpen in kaart gebracht die voor IenW van belang kunnen zijn. Om materiële onderwerpen te kunnen vaststellen is het essentieel dat alle mogelijke onderwerpen worden bekeken. Hiervoor is een zogenaamde longlist van mogelijke relevante onderwerpen opgesteld die recht doet aan de specifieke functie van IenW. Vervolgens is gekeken naar hoe vaak elk onderwerp op de longlist terugkomt in de volgende bronnen:

- Richtlijnen, wetgeving en benchmarks
- Jaarverslagen van overheden
- Verantwoordingsdocumenten en onderzoeksrapporten binnen IenW
- Themadocumenten
- Verslaggeving van branchegenoten en koplopers in duurzaamheidsverslaggeving.

De 35 onderwerpen die het vaakst terugkwamen zijn uiteindelijk meegenomen in een verdere clustering. Deze 35 relevante onderwerpen zijn vervolgens samengebracht met de 26 onderwerpen uit de eerdere externe stakeholderdialoog op 6 maart 2018. Door middel van clustering ontstond een zogenaamde shortlist van 21 relevante onderwerpen.

## Validatie shortlist

Deze shortlist met 21 materiële onderwerpen is gevalideerd in de kerngroep Duurzaamheidsverslag. Voor elk onderwerp is een definitie uitgewerkt die aangeeft wat dit onderwerp voor IenW precies betekent. Dit in afstemming met de kerngroep en met vertegenwoordigers vanuit de DG's en RWS.



Figuur 1 Validatieproces materialiteitsanalyse

Figuur: van shortlist naar matrix 1

## **Stap 2 – Stakeholderdialoog uitvoeren**

Om input te verzamelen voor het opstellen van een materialiteitsmatrix zijn twee verschillende dialogen gevoerd: extern en intern. Daarbij stonden de volgende vragen centraal:

1. Welke onderwerpen vinden stakeholders belangrijk? (extern)
2. Wat is de potentiële invloed van lenW met die onderwerpen op de samenleving? (intern)

### **Externe prioritering**

Op 6 maart 2018 sprak lenW met haar stakeholders over wat zij belangrijk vinden in ons duurzaamheidsbeleid en onze duurzaamheidsrapportage. De externe stakeholders die hier aan bijdroegen zijn maatschappelijke partners, partners in de bedrijfsvoering en uit de grond-, weg- en waterbouwsector, en medewerkers. De resultaten van deze sessie leidde tot een score per onderwerp.

### **Interne prioritering**

De interne prioritering vond plaats op 1 november 2018 via een interactieve stemsessie. Daar waren medewerkers aanwezig die gezamenlijk een brede representatie vormen van de verschillende disciplines binnen lenW. Tijdens deze sessie bepaalden zij per thema de relevantie met betrekking tot de economische, sociale en economische impact voor de organisatie.

## **Stap 3 & 4 – Materialiteitsmatrix opstellen en valideren**

Op basis van de resultaten zoals uitgelegd onder stap 2, is een materialiteitsmatrix opgesteld. In een materialiteitsmatrix zetten we het belang dat stakeholders (externe prioritering) hechten aan ons werk af tegen het belang dat lenW daar zelf aan geeft (interne prioritering). Tijdens het directeurenoverleg Duurzaamheid en lenW op 22 november 2018 is deze matrix vastgesteld. Zij kozen ervoor om 15 onderwerpen die het hoogst scoorden als meest-materieel te bestempelen.

### **Actualisatie 2019**

Na deze analyse in 2018 zijn nog zes voor lenW belangrijke onderwerpen toegevoegd. Deze waren eerder niet in de lijst opgenomen op de x-as door lenW zelf:

- Cybersecurity
- Digitalisering en (industriële) automatisering
- Beheer van bodem en ondergrond
- Omgevingsmanagement
- Klimaatadaptatie
- Aanleg, beheer en onderhoud

Deze zes onderwerpen zijn in 2018 op de 0-lijn van de y-as opgenomen, aangezien de stakeholders nog niet op deze onderwerpen konden scoren. In 2019 kregen deze onderwerpen, na een aanvullende stakeholderconsultatie, alsnog een score op de y-as. Cybersecurity en Digitalisering en (industriële) automatisering zijn niet aan de materiele thema's toegevoegd, de andere vier wel.