



Douane  
Belastingdienst

# Onderzoeksagenda 2021

## **Douane**

## Colofon

Titel: Onderzoeksagenda Douane

Versienummer: 1.0

## Inhoudsopgave

1.	De onderzoeksagenda .....	3
2.	De onderzoeken .....	7
3.	Archief .....	19

De volgende twee pagina's vallen buiten het verzoek

buiten verzoek

#### 1.4 Soorten onderzoek

Zoals eerder geschreven: onderzoeken zijn niet in alle gevallen innovatief van aard. Binnen elk dienstonderdeel zijn onderwerpen te benoemen die het rechtvaardigen om onderzoek naar te doen. Toch kan in veel gevallen aansluiting worden gezocht en gevonden in door de Coördinatiegroep Innovatie (CGI) geïdentificeerde, voor de Douane, belangrijkste innovatiethema's.

De belangrijkste thema's zijn:

- Artificial Intelligence;

buiten verzoek

buiten verzoek

	Handhavingsprioriteit	Innovatiethema
buiten verzoek		
3	Controle in de actualiteit	<i>Artificial Intelligence (A.I.)</i> , buiten verzoek buiten verzoek
4	Meer informatie gestuurde controles	buiten verzoek buiten verzoek <i>Artificial Intelligence (A.I.)</i> , buiten verzoek
5	Zelfredzaamheid bedrijven	<i>Artificial Intelligence (A.I.)</i> , buiten verzoek buiten verzoek
6	buiten verzoek	buiten verzoek

7	Dienstverlening op basis van de kennis van de klant	<i>Artificial Intelligence (A.I.);</i>
8	Differentiatie handhaving naar blauwe, groene en gele stroom	<i>Artificial Intelligence (A.I.),</i> buiten verzoek

buiten verzoek

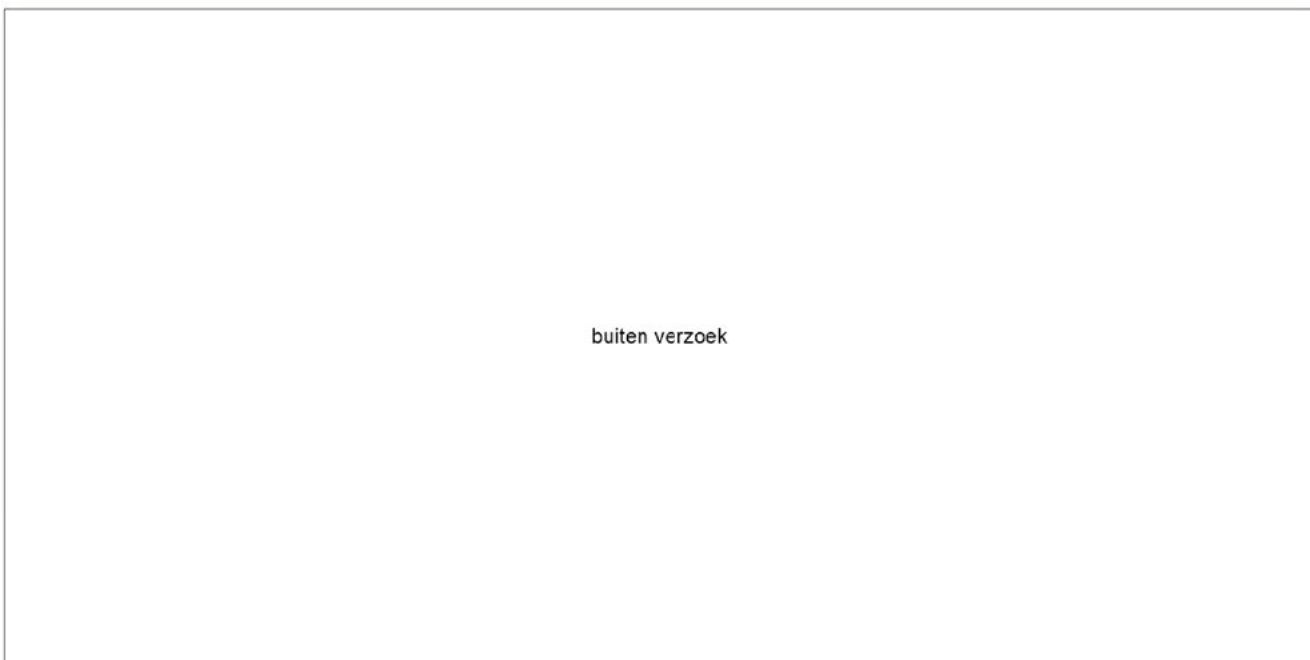
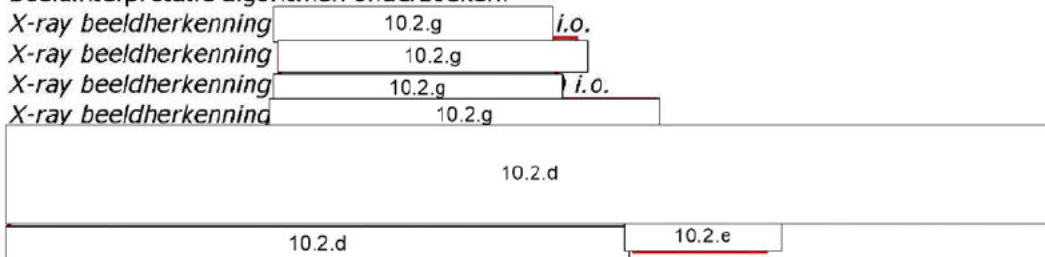
De volgende zes pagina's vallen buiten het verzoek



**X-ray beeldherkenning**

Vroeg werk aan X-ray beeldinterpretatie bracht een meerwaarde aan het licht van deze technologie voor het versterken van de scanprocessen van de douane. De douane is nu in staat gebleken zelf X-ray beeldinterpretatie algoritmen te (laten) ontwikkelen. Een langdurige beproeving van de algoritmen in een operationele omgeving is daarmee nog niet uitgevoerd. Het project X-ray beeldherkenning beproeft de ontwikkelingen en toepassing van beeldherkenningsalgoritmen in operationele omgeving. Om de algoritmen te kunnen beproeven worden samenwerkingsovereenkomsten gesloten met de leveranciers van de X-ray scans. De leveranciers hebben eerder ingestemd met het aangaan van een samenwerking als onderdeel van de aanbesteding van de X-ray apparatuur.

Een serie innovatievoorstellen is geaccepteerd die het gebruik van functionele X-ray beeldinterpretatie algoritmen onderzoeken:



De volgende pagina valt buiten het verzoek

buiten verzoek

**Artificial intelligence toegepast op scanbeelden:**

Het eerste voorstel beoogt door gebruik van beelden van legale goederen, die vanuit het ACXIS project beschikbaar zijn, de huidige stand van de technologie te peilen. Bij het identificeren van legale goederen of vervoersverpakkingen gaat de beperking van beelden van illegale vracht of bijpak immers niet op. Beide ontwikkelingsmogelijkheden, directe herkenning en het lokaliseren van een geringe overeenkomst worden geraakt. Het voorstel moet worden uitgevoerd door een stagiair. De stagiair wordt primair begeleid vanuit het cluster data-analyse en ondersteund door Douane Groningen, DLK BV en het douanelaboratorium.

10.2.d

Voor het tweede voorstel moet helaas van nul af aan worden begonnen. Ervaringen met geautomatiseerde interpretatie van X-ray beelden zijn beperkt of niet aanwezig bij de douane. Ontwikkelingen enkele jaren geleden met 10.2.g brachten niet het gewenste succes. 10.2.d

10.2.d

Het voorstel beoogt de randvoorwaarden voor de A.I. ontwikkeling voor 10.2.d scherp te krijgen. Dat vindt plaats door opslag van beelden in gang te zetten en een algoritme voor elke ontwikkelingsmogelijkheid te laten ontwikkelen. Het voorstel wordt uitgevoerd door 10.2.g Binnen het afgesloten contract met de leverancier is ruimte aanwezig voor deze ontwikkeling. De leverancier wordt primair begeleid door DLK/BV en ondersteund door relevante douaneregio's en het douanelaboratorium.f

buiten verzoek

De volgende drie pagina's vallen buiten het verzoek

### 3. Archief

#### 3.1.1

##### **ACXIS**

Dit betrof een onderzoek met betrekking tot het ontwikkelen van automatische beeldherkenning van vrachtzendingen door middel van x-ray technieken. Het project beoogde belangrijke stap te gaan zetten in de ontwikkeling van automatische onderkenning van afwijkingen in een x-ray image welke kunnen wijzen op biipak. 10.2.d

10.2.d

10.2.d

Dossierhouder: 10.2.e

Project is eind 2017 afgerond. 10.2.d

10.2.d

10.2.d

10.2.g

10.2.d

10.2.d

buiten verzoek





Douane  
Belastingdienst

# Innovatieagenda 2018 - 2020

## **Douane**

## Colofon

Titel: Innovatieagenda Douane 2018 - 2020

Versienummer: 1.0

Status: Concept

Auteurs:



## Voorwoord

De wereld waarin de Douane haar rol vervult is continue aan verandering onderhevig. Goederenstromen winnen aan volume. Globalisering draagt bij aan individuele wereldwijde consumptie wat resulteert in een toename aan kleine zendingen. Enerzijds moet de Douane valideren zodat over deze goederenstromen een fair share aan heffingen is afgedragen, anderzijds wordt van de Douane verwacht dat zij de burgers van de Europese Unie beschermt tegen de risico's voor wat betreft veiligheid, gezondheid, economie en milieu. Dit alles moet gebeuren binnen een passend handhavingssysteem dat bijdraagt aan een concurrerend bedrijfsleven. Dit roept om een innoverende Douane.

Bij een innoverende Douane hoort een agenda. Een agenda die bijdraagt aan de open en transparante partner die wij met betrekking tot innovatie moeten zijn. Samenwerkingspartners moeten weten met welke innovaties wij bezig zijn en wie daarbij betrokken zijn. Een heldere prioritering van de innovaties en de daarbij horende tijdspaden zijn daarom erg belangrijk. Partners kunnen zich hierdoor bewust aansluiten bij de ontwikkeling en het aanjagen van innovaties.

Met deze agenda in de hand brengen wij de lopende en toekomstige innovaties bij elkaar en coördineren wij de samenhang. Zo wordt duidelijk welke innovaties waar en door wie worden beproefd. De agenda versterkt de focus en maakt op deze wijze innovatie concreet, efficiënt en effectief.

Aan de basis van deze agenda staan de medewerkers die tijdens de Innovatiedag Douane 2030 hebben laten zien dat innovatie binnen de Douane leeft. Hun ideeën vind je terug in de benoemde thema's. Deze thema's zijn door de coördinatiegroep innovatie verder uitgewerkt. Innoveren doe je namelijk niet alleen, dat doe je samen.

Het resultaat van deze inspanningen ligt voor je. Ik wil iedereen bedanken die binnen Douane een bijdrage levert aan innovatie.

10.2.e

10.2.e

## Inhoudsopgave

### **DEEL I: Innovatieagenda**

1.	Innovatie; de ambities concreet maken! .....	5
2.	Samen innoveren, doen we zo!.....	7
3.	Visie op innovatie: Focus op uitdagingen .....	9
4.	Innovatiethema's .....	12

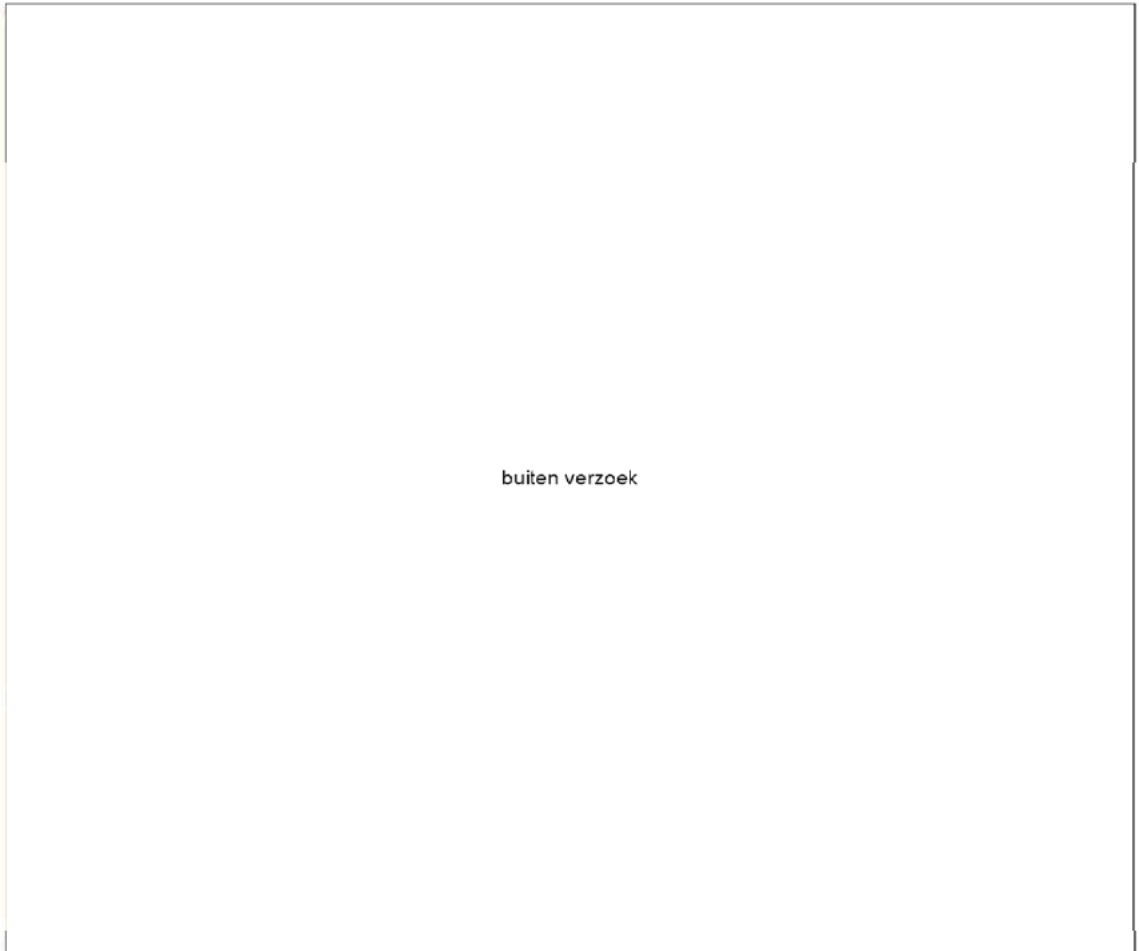
### **DEEL II: Innovatiekist**

5.	De Innovatiekist .....	17
----	------------------------	----

### **DEEL III: Routekaart**

6.	De Routekaart .....	20
----	---------------------	----

## Management samenvatting



### **Innovatiethema's**

In 2017 heeft binnen de Douane een Innovatiedag plaatsgevonden. Uit deze dag zijn voor de Douane de belangrijkste innovatiethema's geïdentificeerd, namelijk:

- Artificial Intelligence;



## 4. Innovatiethema's

### 4.1 Inleiding

De scenario's die door de verschillende douaneregio's zijn opgeleverd naar aanleiding van de Innovatiedag 2017 zijn tezamen met de reeds door de coördinatiegroep geïnitieerde activiteiten/initiatieven gebruikt om, voor de Douane, de belangrijkste innovatiethema's te identificeren. De belangrijkste thema's zijn:

- Artificial Intelligence;

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 

buiten verzoek

buiten verzoek

### 4.2 Artificial Intelligence

Artificial Intelligence (kunstmatige intelligentie) is de intelligentie waarmee machines, software en apparaten zelfstandig problemen kunnen oplossen. Deze machines, software of apparaten, imiteren hierbij het brein en daarmee het denkvermogen van de mens. Ze reageren op impulsen, bijvoorbeeld data of signalen uit de omgeving, nemen op basis daarvan zelfstandig een besluit en leren tevens van elke actie die ze uitvoeren.

Artificial Intelligence kan direct bijdragen bij de doelstellingen van de Douane door het in te zetten als beslissingsondersteunende hulpmiddel. Daarmee heeft het ook impact op de processen en procesuitvoering. Artificial Intelligence is een "general purpose technology"<sup>3</sup>, dit betekent concreet dat deze technologie bij kan dragen aan alle strategische aspecten zoals benoemd in hoofdstuk 3.

Een interessante manier van het toepassen van deze technologie kan gevonden worden in het ondersteunen van medewerkers bij het indelen van goederen. Denk hier bijvoorbeeld aan het combineren van data van meerdere sensoren en daarmee de mogelijkheid om te voorspellen of de inhoud van de container overeenkomt met een aangifte. Hiertoe moet voorspeld worden wat de juiste indeling is van de goederen in de goederen nomenclatuur.

<sup>3</sup> Technologieën die breed inzetbaar zijn en die de potentie hebben om een volledige economie te veranderen en de productiviteit te verhogen. Voorbeelden hiervan zijn het internet, elektriciteit en nanotechnologie.

Een andere toepassing kan zijn het bieden van een persoonlijke assistent aan een medewerker van de Douane die bevroegd kan worden aangaande het wel of niet toestaan van de invoer van bepaalde goederen in Europa. Deze persoonlijke assistent kan op termijn ook ingezet worden voor burgers om daarmee de dienstverlening van de Douane te verbeteren en tegelijkertijd de compliantie te verhogen.

Activiteiten bij dit innovatiethema richten zich op het opdoen van kennis en ervaring met het maken van machine learning modellen en het gebruik van deep learning met behulp van neurale netwerken.

buiten verzoek

## DEEL II: Innovatiekist

### 5. De Innovatiekist

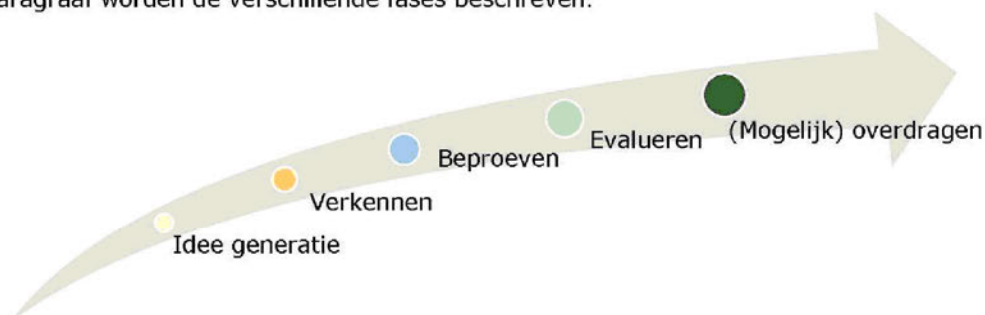
#### 5.1 Inleiding

Innovaties ontstaan uit een idee. Maar een idee alleen is niet voldoende om succesvol toe te passen. Een idee moet verder worden verkend en beproefd om te kunnen komen tot een succesvolle innovatie. In dit deel worden de verschillende manieren van realiseren van een innovatie beschreven.

In dit hoofdstuk wordt allereerst het interne proces van het realiseren van een innovatie beschreven. Daarna volgt een uiteenzetting van verschillende kanalen die gebruikt kunnen worden om een innovatie verder te ontwikkelen.

#### 5.2 Innovatieproces

In Figuur 3 is het innovatieproces schematisch weergegeven. In het vervolg van deze paragraaf worden de verschillende fases beschreven.



Figuur 3: innovatieproces

##### 5.2.1

##### *Idee generatie*

De uitwerking van elk innovatiethema start met idee generatie. Dit is een fase die door alle medewerkers van de Douane doorlopen kan worden. Doel van deze fase is het genereren van nieuwe ideeën ten aanzien van de benoemde innovatiethema's.

Ideeën kunnen worden aangeleverd aan de (leden van de) coördinatiegroep innovatie. Dit kan via "de Kraamkamer", de innovatie community van de Douane op Connect People. In deze community kan worden gediscussieerd door iedereen binnen de organisatie over zijn of haar idee. Daarnaast kan een ideatieblog gemaakt worden om een idee verder vorm te geven.

Ieder innovatiethema kent een zogenaamde themahouder van de coördinatiegroep innovatie. Op het moment dat een idee binnenkomt, wordt hier een thema aan gekoppeld en daarmee een themahouder. De rol die de themahouder heeft is afhankelijk van de complexiteit en omvang van het idee.

Nieuwe thema's kunnen ook worden geïdentificeerd op basis van nieuwe ideeën. Op het moment dat een nieuw thema is geïdentificeerd wordt deze voorgelegd ter besluitvorming en opgenomen in de innovatieagenda en gekoppeld aan een themahouder.

Wanneer een idee eenmaal is geïdentificeerd, wordt bepaald of dit idee verder kan worden verkend. Wanneer dit het geval is dan volgt de fase verkennen.



#### 5.2.2 *Verkennen*

In deze fase vindt de verkenning van het idee plaats. Hierbij wordt onder andere bepaald of het idee bijdraagt aan de strategie van de Douane. Tevens wordt de samenhang met andere (lopende) trajecten en initiatieven bezien.

In de fase verkennen wordt bepaald welke kanalen gebruikt gaan worden bij het realiseren van de innovatie. Daarnaast wordt er een plan opgesteld met daarbij aandacht voor: doelstellingen, uit te voeren activiteiten, evaluatie- en acceptatiecriteria en noodzakelijke capaciteit (mensen en middelen).

Het idee wordt, samen met een advies van de coördinatiegroep innovatie, voorgelegd aan de regiegroep informatiemanagement (RG IM). Uiteindelijk volgt hier een go / no go beslissing ten aanzien van het beproeven.

#### 5.2.3 *Beproeven*

In deze fase wordt de innovatie beproefd. Dit gebeurt normaliter door uitvoering van een Proof of Concept (PoC).

Voor het uitvoeren van de PoC wordt een multidisciplinair team samengesteld. Er is hierbij een linkin-pin met de "geraakte" regio's en een lid van de coördinatiegroep innovatie. Het team wordt ondersteund met de expertise die nodig is voor de realisatie van de verschillende onderdelen.

#### 5.2.4 *Evalueren*

In deze fase wordt bepaald of het uiteindelijke resultaat vanuit het oorspronkelijke idee voldoet aan de vooraf bepaalde evaluatie- en acceptatiecriteria. De regiegroep informatiemanagement wordt hierbij over het resultaat geïnformeerd. Wanneer het resultaat voldoet aan de vooraf bepaalde evaluatiecriteria wordt aan de regiegroep IM advies gegeven om innovatie verder te realiseren binnen de Douane.

#### 5.2.5 *(Mogelijk) overdragen*

Als de regiegroep informatiemanagement besluit het advies over te nemen om de innovatie verder te realiseren wordt de innovatie overgedragen. De themahouder blijft in eerste instantie beschikbaar om de innovatie verder toe te lichten.

### **5.3 Kanalen**

In deze paragraaf wordt uitgewerkt via welke kanalen innovaties kunnen lopen. De Douane onderkent zowel interne als externe kanalen. De kanalen zeggen daarbij iets over de samenwerkingspartners, het tempo waarin een innovatie tot wasdom komt, maar ook over de competenties en financiering.

De onderkende kanalen in deze paragraaf zijn niet limitatief. Dit betekent dat er kanalen gebruikt kunnen worden die niet beschreven zijn in deze paragraaf.

#### 5.3.1 *Intern*

Dit betreft een kanaal wat gericht is op de interne organisatie. Binnen dit kanaal wordt gebruik gemaakt van competenties die aanwezig zijn binnen de Douane. In dit kanaal staat de interne kennisopbouw centraal. Dit betekent dat de fase beproeven in principe uitgevoerd wordt door medewerkers van de Douane. Daarnaast kenmerkt dit kanaal zich door kort cyclische doorlooptijden en is het erg uitvoeringsgericht. De financiering van deze innovaties komt uit interne middelen.

5.3.2 *H2020*

Horizon 2020 (H2020) is een extern kanaal. Dit kanaal wordt gebruikt voor innovaties die zich wat meer richten op (fundamenteel) onderzoek in een consortium van partijen. De financiering van deze innovaties wordt toegekend in de vorm van een subsidie door de Europese Commissie, naar aanleiding van het indienen van een voorstel. De consortia zijn eigenlijk altijd opgebouwd uit overheid, bedrijfsleven en wetenschap.

5.3.3 *Topsector Logistiek*

Binnen de topsector logistiek wordt financiering beschikbaar gesteld voor uitdagingen die de sector heeft. Om deze uitdagingen het hoofd te bieden kunnen innovaties worden onderzocht.

5.3.4 *Incubators & Accelerators*

Nederland profileert zich als het start-up land van Europa. Een start-up is een nieuw gevormd bedrijf met een innovatief product of dienst. Start-ups kunnen onderdeel zijn van een incubator  of een accelerator

buiten verzoek

buiten verzoek

5.3.5 *Stage en toegepast onderzoek*

Studenten willen graag stage lopen bij de Douane. Studenten van een bachelor- of masteropleiding kunnen ingezet worden op innovatietrajecten. Dit is dan ook een kanaal waar gebruik gemaakt wordt van competenties die beschikbaar zijn buiten de Douane. Dit kanaal kenmerkt zich verder door een kort cyclische doorlooptijd en lage kosten.

5.3.6 *Hackathon*

Een hackathon is een uitstekend middel om te gebruiken bij het snel (maximaal twee dagen) uitwerken van een prototype voor een innovatie. Dit kan door het inbrengen van een uitdaging in een extern georganiseerde hackathon of door zelf een hackathon te organiseren. Deze werkvorm kan gebruikt worden voor het inzetten van mensen van buiten de organisatie, maar kan ook gebruikt worden voor medewerkers van de Douane.

5.3.7 *Innovatiegericht inkopen*

In dit kanaal worden verschillende leveranciers uitgedaagd om een bijdrage te leveren aan innovatie binnen de Douane. Dit gebeurt door middel van het uitzetten van Research & Development trajecten.

## DEEL III: Routekaart

### 6. De Routekaart

#### 6.1 Inleiding

Figuur 4 zijn per innovatiethema de innovaties benoemd. Voor iedere innovatie is aangegeven in welke fase de innovatie zich bevindt in welk kwartaal. De fasering is gemarkeerd met een letter en een kleur, met de volgende betekenis:

I	Idee generatie
V	Verkennen
B	Beproeven
E	Evalueren
O	(Mogelijke) overdragen

De routekaart is van nature dynamisch. In deze versie van de routekaart wordt een eerste stap gezet voor wat betreft het in kaart brengen van de verschillende activiteiten binnen de innovatiethema's.

Over elke innovatie wordt per kwartaal inzicht gegeven in de voortgang, de ontwikkeling, en de behaalde resultaten. Met dit verkregen inzicht wordt de routekaart actueel gehouden door de coördinatiegroep innovatie.

De verschillende innovaties worden toegelicht in het vervolg van dit hoofdstuk. Hierbij wordt het beoogde resultaat beschreven eveneens het te volgen kanaal.

2018			2019				2020			
Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4

10.2.d

buiten verzoek

10.2.d

10.2.d

buiten verzoek



Douanekantoor Cargo Schiphol

10.2.e

Evert van de Beekstraat 384  
1118 CZ SCHIPHOL

Toegepaste en Technische  
Wetenschappen

Winthontlaan 2  
3526 KV Utrecht  
Postbus 3021  
3502 GA Utrecht  
www.nwo.nl

Datum 13 januari 2020

Telefoon

10.2.e

Dossiernr. 18038

E-mail

Corresp.nr. 2020/STW/00807179

Budgetnr. 10.2.e

Onderwerp Uw bijdrage aan project 18038

Geachte 10.2.e

U ontvangt deze brief omdat uw bedrijf gaat bijdragen aan het onlangs door NWO-domein TTW gehonoreerde project 'Real-Time Video Surveillance Search' van 10.2.e en gaat deelnemen aan de Gebruikerscommissie van dit project. NWO-domein TTW vraagt u via deze brief om uw deelname en bijdrage schriftelijk te bevestigen en wijst u op de voorwaarden én de voordelen van deelname aan het TTW-project. Graag ontvangen wij deze brief getekend retour. Het project kan pas van start als alle gebruikers die meedoen aan het project hun toegezegde bijdragen<sup>1</sup> hebben bevestigd.

NWO-domein Toegepaste en Technische Wetenschappen (NWO-domein TTW) heeft d.d. 06-12-2019 de financieringsaanvraag voor bovengenoemd project van 10.2.e gehonoreerd.

#### Bijdrage Douanekantoor Cargo Schiphol

In uw brief van 6 juni 2018 heeft uw bedrijf de volgende bijdrage aan het project toegezegd:

- een *in kind* bijdrage bestaande uit Customs Schiphol Passengers will provide in-kind support to aid the internal use-case evaluation in work-package 4 of the proposal. This will serve as a showcase for internal evaluation and for acceptance of the new technology met een geschatte waarde van € 11.700

Description	Price or rate	Total costs
150 hours Internal use-case evaluation (max 30 hours /year)	€ 78/hour	€ 11.700

De bijdrage van uw bedrijf maakt integraal deel uit van het projectbudget nodig voor uitvoering van het project. NWO-domein TTW kan tijdens of na afloop van het project u vragen aan te tonen dat de toegezegde *in kind* bijdrage is geleverd.

#### Deelname aan het project

Binnenkort ontvangt u van ons de uitnodiging om deel te nemen aan de eerste bijeenkomst van de Gebruikerscommissie.

Door deelname aan de Gebruikerscommissie en middels informele contactmomenten kunt u:



Dossiernr. 18038  
Corresp.nr. 2020/STW/00807179

- de voortgang van het project op de voet volgen;
- voorgenomen publicaties screenen op valorisatie en IE (intellectueel eigendom)-kansen;
- advies geven met betrekking tot de voortgang van het project;
- een netwerk met excellente wetenschappers opbouwen;
- NWO-domein TTW adviseren over het toetreden van nieuwe gebruikers;
- op de hoogte raken/blijven van de recente onderzoeksontwikkelingen aan de Nederlandse kennisinstellingen op het interessegebied van uw bedrijf.

Het realiseren van kennisoverdracht tussen technische wetenschappen en gebruikers is voor NWO-domein TTW van groot belang. Hiervoor is het belangrijk dat er vertrouwelijke uitwisseling van onderzoeksresultaten kan plaatsvinden in de Gebruikerscommissie en is het belangrijk om afspraken te maken over Intellectuele Eigendom en Publicatie ('IE&P').

Voor het maken van IE&P-afspraken zijn er twee keuzemogelijkheden (zie bijlage 1) waartussen bij indiening van de onderzoeksaanvraag door alle betrokken partijen moet zijn gekozen:

- 1) Regie voor het maken van IE&P-afspraken ligt bij NWO-domein TTW ("TTW IE&P afspraken")
- 2) Regie voor het maken van IE&P-afspraken ligt bij de hoofdaanvrager / projectleider ("Eigen IE&P afspraken")

In het geval er gekozen is voor de regie voor het maken van IE&P-afspraken ligt bij NWO-domein TTW is ondertekening van deze brief voldoende en gelden daarmee automatisch de IE&P-regels van NWO-domein TTW.

In het geval er gekozen is voor de regie voor het maken van IE&P-afspraken ligt bij de hoofdaanvrager / projectleider dient u deze brief ondertekend te retourneren ter bevestiging van uw bijdrage. Voor het maken van IE&P-afspraken zal bovengenoemde projectleider contact met u opnemen. Deze afspraken dienen te voldoen aan de gestelde criteria en binnen drie maanden na honorering door NWO-domein TTW ontvangen te zijn. Indien niet binnen drie maanden na honorering deze afspraken door NWO-domein TTW zijn ontvangen en goedgekeurd, zal NWO-domein TTW geen projectbudget aan het project toekennen.

Op het TTW-project en op uw deelname daaraan zijn de NWO Subsidieregeling 2017\* (bijlage 2), de betreffende 'Call for proposals' en de Richtlijnen Gebruikerscommissie NWO-domein TTW 2017 (bijlage 3) van toepassing.

**Graag ontvangen wij deze brief uiterlijk 3 februari 2020 per e-mail of per post getekend retour, als bevestiging dat Douanekantoor Cargo Schiphol akkoord gaat met bovenstaande.**

Via de website kunt u zich aanmelden voor de digitale Nieuwsbrief van NWO-domein TTW.

Wij stellen uw bijdrage aan het project bijzonder op prijs en hopen op een vruchtbare samenwerking.

Hoogachtend,  
NWO-domein Toegepaste en Technische Wetenschappen

10.2.e



Dossiernr. 18038  
Corresp.nr. 2020/STW/00807179

Project: 18038, Voor akkoord:

Plaats: <u>Schiphol</u>	
Datum: <u>17-2-2020</u>	
Bedrijf: <u>Douanekantoor Cargo Schiphol</u>	10.2.e
Naam tekengemachtigde: [Redacted]	
Handtekening: [Redacted]	
[Redacted]	10.2.e

Voor administratieve doeleinden in geval van een *in cash*<sup>1</sup> bijdrage van uw bedrijf vragen wij u de benodigde informatie in te vullen. Deze gegevens zullen vertrouwelijk worden behandeld.

- Gewenste aantal facturatietermijnen<sup>2</sup>: .....
- KvK-nummer: .....
- Btw-nummer: .....
- Factuuradres: .....
- E-mailadres t.b.v. versturen van de factuur: .....
- Purchase order nummer (indien van toepassing): .....
- Contactpersoon financiële administratie: .....
- anders, namelijk: .....

<sup>1</sup> Alle genoemde *in cash* bijdragen zijn exclusief btw

<sup>2</sup> Standaard wordt bij de start van het project (op het moment dat aan alle honoreringsvoorwaarden is voldaan) het bedrag in 1x gefactureerd. Indien gewenst kunnen maximaal 4 termijnen verdeeld over 4 jaar worden aangegeven.





Dossiernr. **18038**  
Corresp.nr. **2020/STW/00807179**

**Bijlagen:**

1. Toelichting keuzemogelijkheden m.b.t. de regie voor het maken van Intellectueel Eigendom & Publicatie-afspraken
2. NWO Subsidieregeling 2017
3. Richtlijnen Gebruikerscommissie NWO-domein TTW 2017

Kopie 

10.2.e
--------

10.2.e
--------



Aan : MT Douane  
Van : CoördinatieGroep Innovatie (CGI)

**Douane Landelijk Kantoor**  
Afdeling Informatiemanagement

Laan op Zuid 45  
3072 DB Rotterdam  
Postbus 3070  
6401 DN Heerlen  
www.belastingdienst.nl

**Contactpersoon**

10.2.e
10.2.e
10.2.e
10.2.e

# memo

Jaarverslag 2019 CoördinatieGroep Innovatie

**Datum**

02.03.2020

**Versienummer**

1.0

Referentienummer

-

**Datum vaststelling**

n.n.b.

**Vastgesteld door**

-

**Opdrachtgever**

10.2.e 10.2.e

**Auteur(-s)**

10.2.e

## 1 Inleiding

In dit memo wordt verslag gedaan van de activiteiten van de CoördinatieGroep Innovatie (CGI) van het afgelopen jaar. Leidraad voor deze terugblik is de door het MT vastgestelde Innovatie- en Onderzoeksagenda van Douane<sup>1</sup>. De Innovatieagenda Douane is opgesteld door de CGI en de Regiegroep IM en vastgesteld door het MT Douane. De Onderzoeksagenda is opgesteld door de Begeleidingsgroep Grensverleggend en het beheer daarvan ligt bij de CGI. Deze agenda's bevatten een meerjarig perspectief met betrekking tot de voor Douane strategisch relevante innovatiethema's en hoe daar invulling aan wordt gegeven. De Innovatie Agenda Douane en de Onderzoeksagenda zijn een invulling van de strategische ontwikkelgebieden van de Visie Grensverleggend.<sup>2</sup> Korthedshalve verwijzen wij naar deze documenten.<sup>iii</sup>

In het volgende hoofdstuk wordt een korte reflectie gegeven op de activiteiten van de CGI voortvloeiend uit zowel de Innovatie- als de Onderzoeksagenda en worden conclusies getrokken en aanbevelingen gedaan ter verbetering.

**Behandeld door**

-

**Kopie aan**

**Bijlagen**

N.v.t.

<sup>1</sup> De Innovatie Agenda Douane 2018 – 2020. Door het MT Douane vastgesteld op 27 maart 2018. De onderzoeksagenda is opgesteld in 2017.

<sup>2</sup> De kern van de visie Grensverleggend is het model van gelaagde handhaving: minder en minder ingrijpende interventies in de logistiek bij bewezen betrouwbare bedrijven, en meer controles bij onbekende ondernemers. Voor het toezicht op het goederenverkeer wordt overeenkomstig onderscheid gemaakt tussen een blauwe, groene en gele goederenstroom. Daarnaast wordt, om de groeiende goederenvolumes te kunnen blijven beheersen, fors ingezet op innovatie op de autodetectie van data en goederen.

buiten verzoek

## Thema Artificial Intelligence (2)

### AI Scanbeelden

Het doel van dit voorstel is het onderzoeken of door middel van het inzetten van AI scanbeelden kunnen worden geanalyseerd en kan worden bepaald of de inhoud van de container overeenkomt met de aangegeven goederen, zie ook het thema sensor technologie (fase: beproeven)

10.2.g

10.2.g is een innovatieve commerciële oplossing die is ontworpen om data (X-ray beelden, overige sensordata, goedereninformatie, controleresultaat, etc.) behorend bij een controle samen op een enkel, geïntegreerd en beveiligd platform bijeen te brengen. Alle samengebrachte data kan op het platform gebruikt worden om algoritmen te ontwikkelen, te trainen, in gebruik te nemen en te onderhouden. Het platform stelt de gebruiker zo in staat om X-ray beelden, of een andere databron, steeds met van toepassing zijnde, doorlopend en breed getrainde algoritmen te analyseren. 10.2.g wordt in de markt gezet door 10.2.g (fase: verkennen)

buiten verzoek

#### 4.4.2 Eigen beheer

##### **Artificial intelligence toegepast op scanbeelden:**

Het voorstel beoogt door gebruik van beelden van legale goederen, die vanuit het ACXIS project beschikbaar zijn, de huidige stand van de technologie te peilen. Bij het identificeren van legale goederen of vervoersverpakkingen gaat de beperking van beelden van illegale vracht of bijpak immers niet op. Het voorstel moet worden uitgevoerd door een stagiair. De stagiair wordt primair begeleid vanuit het cluster data-analyse en ondersteund door Douane Groningen, DLK BV en het douanelaboratorium. (Status: loopt)

10.2.d

Het voorstel beoogt de randvoorwaarden voor de A.I. ontwikkeling voor 10.2.d 10.2.d scherp te krijgen. Dat vindt plaats door opslag van beelden in gang te zetten en een algoritme voor elke ontwikkelingsmogelijkheid te laten ontwikkelen. Het voorstel wordt uitgevoerd door 10.2.g Binnen het afgesloten contract met de leverancier is ruimte aanwezig voor deze ontwikkeling. De leverancier wordt primair begeleid door DLK/BV en ondersteund door relevante douaneregio's en het douanelaboratorium. (Status: loopt)

buiten verzoek



**Bevestiging bijdrage project 18038**

10.2.e aan 10.2.e

17-02-2020 15:15

Cc:  
Bcc: 10.2.e

Geachte 10.2.e,

Hierbij de ondertekende akkoordverklaring voor bijdrage aan project 18038.

De verklaring is ondertekening door de nieuwe 10.2.e van Douane Schiphol Cargo, 10.2.e  
10.2.e



Akkoord bijdrage 18038 Douane Schiphol Cargo.pdf

Met vriendelijke groet

10.2.e  
10.2.e

**Belastingdienst /Douane Schiphol Cargo**

Evert van de Beekstraat 384 | 1118CZ Luchthaven Schiphol | 10.2.e

Postbus 3070 | 6401 DN Heerlen

Secretaresse 10.2.e

M 10.2.e

E 10.2.e

<http://www.douane.nl>